

الرقم:
التاريخ:
المرفقات:



جمعية كحلا
للخدمات الإنسانية

المملكة العربية السعودية
جمعية كحلا للخدمات الإنسانية
ترخيص رقم 1331

سياسة إدارة المخاطر

أهداف السياسة:

- ضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية بمعرفة المخاطر المتوقعة وكيفية إدارتها.
- توجيه منهجية لتوقع ودراسة المخاطر المحتملة وتحذيفها وقليلها وتحديد الآثار المحتملة لها على أهداف الجمعية ومشاريعها واستثماراتها وأصولها والتخطيط لكيفية الاستجابة والسيطرة عليها.

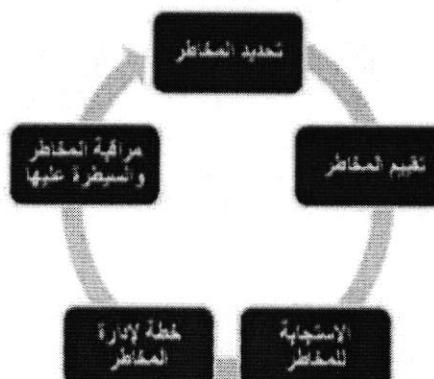
مجال التطبيق:

- مجلس الإدارة.
- الإدارة التنفيذية.
- مدراء المشريع.
- الخطة الاستراتيجية.
- السياسات ذات العلاقة:
- سياسة التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
- سياسة إدارة المشاريع.

السياسات ذات العلاقة:

- سياسة التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
- سياسة إدارة المشاريع

مراحل تطبيق إدارة المخاطر





الرقم:
التاريخ:
المرفقات:

المملكة العربية السعودية
جمعية كحلا للخدمات الإنسانية
ترخيص رقم 1331

المرحلة الأولى: تحديد المخاطر:

حيث يتم تحديد وتوثيق كل المخاطر التي قد تؤثر على الجمعية واستراتيجيتها ومشاريعها واستثماراتها ولتحديد هذه المخاطر هناك خطوات:

- تعريف مجالات المخاطر المحتملة؛ حيث يتم حصر كافة المخاطر المحتملة التي تواجه الجمعية في طريقها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وتشمل المجالات المحتملة للمخاطر ملخصاً:

- مخاطر الاقتصادية
- مخاطر قانونية وتشريعية
- مخاطر تقنية وتقنية
- مخاطر إدارية وتنظيمية
- مخاطر الأفراد والاستثمارات

٢- تحديد المخاطر الخاصة حسب فئات المخاطر:

- يقوم فريق التخطيط الاستراتيجي وأصحاب المصلحة وفرق الإدارات بعمل جلسات عصف ذهني لحصر المخاطر المتوقعة حسب خبراتهم في تنفيذ الخطة الاستراتيجية أو المشاريع السابقة ويتبع عن ذلك سجل بالمخاطر المتوقعة بالشكل التالي.

الشخص المسؤول	استراتيجية الاستجابة	مجموع نقاط المخاطرة	الأثر	الاحتمال	الحالة	اسم المخاطرة

- عملية تحديد المخاطر عملية مستمرة حيث يستمر تحديد المخاطر حتى انتهاء تنفيذ الخطة الاستراتيجية أو المشاريع وذلك بسبب تطور المخاطر وظهور مخاطر جديدة أثناء التنفيذ.

المرحلة الثانية: تقييم المخاطر

ويقصد بها عملية التحديد الكمي للمخاطر المحددة في عملية تحديد المخاطر ويتناول تقييم المخاطر جانب من تقييم المخاطر:

١. تحديد احتمالية حدوث المخاطر.
٢. تحديد أثر حدوث المخاطر.
٣. ترتيب أولوية المخاطر بعد تحديد تصنيف المخاطر حسب الاحتمالية والأثر.



المملكة العربية السعودية
جمعية كحلا للخدمات الإنسانية

ترخيص رقم 1331

الرقم:
التاريخ:
الرفقات:



مصفوفة تقييم المخاطر

الاحتمالية	منخفض	١	٢	٣
	متوسط	٤		
	مرتفع	٥		
	مرتفع	٦	٧	٨
عالية بشكل غير مقبول يجب إيقاف النشاط والتعديل ليتضمن خطط وإجراءات علاجية مقبولة لكن يجب إدارتها بحيث تظل في أعلى مستوى عملي منطقى يمكن البدء بنشاط بشرط الإدارة والتعديل.	٣ - مخاطر متوسطة			
مقبولة دون الحاجة لأخذ إجراء. لا يتطلب اتخاذ إجراء ما لم يكن تصعيد المخاطر ممكناً.	١ - مخاطر منخفضة			

المرحلة الثالثة: الاستجابة للمخاطر:

نفرز المخاطر حسب الأولوية يتم تحديد استراتيجية الاستجابة للمخاطر ذات الأولوية العليا حسب إحدى الاستراتيجيات التالية:

- تجنب المخاطرة : ويقصد ترك العمل أو العمل بشكل مختلف لتجنب حدوث المخاطرة.
- تحويل المخاطرة : ويقصد بها نقل او مشاركة بعض جوانب المشروع او الاستثمار مع طرف ثالث خارج الجمعية كاستشاريين او مقاولين او شركاء
- التخفيف من المخاطرة: ويقصد بها التقليل من احتمالية او اثر المخاطرة بوضع حلول عملية لذلك.
- قبول المخاطرة: ويتم استخدام هذه الاستراتيجية عند تقييم المخاطرة من حيث بأنها معقولة الاحتمالية والتأثير وأن كلًا من الاحتمالية والتأثير وأن كلًا من الاحتمالية والتأثير لن يتغيرا .
- معلجة الخطير: معظم حالات الخطير ستكون ضمن هذه الفئة، حيث يتم احتواء الخطير من خلال اتخاذ إجراءات وقائية للتعامل معه او للحد منه.
- إنهاء الخطير: حيث يتم اتخاذ بعض الإجراءات التي تزيل الخطير بشكل جزئي، مثل استخدام طرق مختلفة لتنفيذ العمل، أو تكنولوجيا مختلفة، والتي تجعل الخطير غير موجود.

المرحلة الخامسة: مراقبة المخاطر والسيطرة عليها

تعبر الخطوة النهائية في عملية إدارة المخاطر هي مراقبة المخاطر (سجل المخاطر) باستمرار تحديد اي تغير في حالتها بحيث

تحول من مخاطر متوقفة الى عوائق او مشكل تعيق الخطة الاستراتيجية كاملة و حتى الانتهاء بطرق مختلفة منها:

• تكرارية حدوث الخطير

• مدى التغير في قائمة المخاطر

• مدى فعالية الإجراءات الوقائية المتتبعة ونجاحها في الحد من الخطير

• مدى تطبيق قائمة المخاطر من حيث ظهور مخاطر جديدة، وابقاء مخاطر سلبية



الرقم:
التاريخ:
المرفقات:



المراجع

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع () في دورته (الأولى) هذه السياسة في / ١٤٤٢هـ. وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر سابقاً.

توقيع أعضاء المجلس بالموافقة على هذه السياسة واعتمادها.

توقيع أعضاء المجلس بالموافقة على هذه السياسة واعتمادها.

الاسم	المنصب	التوقيع
معيض سعيد معيض آل خازم	رئيس المجلس	
فرحان علي مسفر التليدي	نائب الرئيس	
صالح مفرح محى التليدي	المؤسّل المالي	
سلمان مسعود محمد التليدي	عضو	
يعيي محمد مداوي التليدي	عضو	
مسعود سالم سلمان التليدي	عضو	
طالع سلمان طالع التليدي	عضو	
مشبب علي هادي القحطاني	عضو	
محمد سعيد علي التليدي	عضو	

توقيع الموظفين بالعلم بالسياسة.

توقيع الموظفين بالعلم بالسياسة.

الاسم	المنصب	التوقيع
سالم علي مسفر التليدي	مدير تنفيذي	
سلمان مفرح محى التليدي	محاسب	

